



Rumah Sakit Mata Masyarakat
Jawa Timur

LAPORAN KINERJA 2024



Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur

Jalan Ketintang Baru Selatan I Nomor 1, Ketintang, Gayungan, Surabaya, Jawa Timur 60232
Telepon (031) 82010000, Laman rsmm.jatimprov.go.id, Pos-el rsmmjawatimur@gmail.com

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT atas terselesainya penyusunan Laporan Kinerja Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur Tahun 2024. Laporan Kinerja Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur Tahun 2024 merupakan perwujudan pertanggungjawaban atas kinerja pencapaian visi dan misi yang dilaksanakan oleh Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur pada Tahun Anggaran 2024. Laporan Kinerja disusun sesuai dengan ketentuan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 88 Tahun 2021 tentang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

Laporan Kinerja Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur Tahun 2024 disusun untuk dapat memberikan gambaran pencapaian kinerja dan akuntabilitas pelaksanaan tugas dan fungsi dari seluruh unit kerja di Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur selama tahun 2024 dalam rangka menuju terwujudnya tata kelola pemerintahan yang baik (good governance) serta bentuk tanggung jawab dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat dengan mutu terjamin dan mengutamakan keselamatan pasien.

Terima kasih kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam penyusunan Laporan Kinerja ini. Semoga laporan ini bermanfaat bagi rumah sakit terutama sebagai dasar penyusunan upaya perbaikan berkesinambungan bagi rumah sakit dalam meningkatkan kinerja di masa mendatang.

Direktur Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur

dr. EKA BASUKI RACHMAD
Pembina
NIP 197001152008011023

DAFTAR ISI

	Halaman
Kata Pengantar.....	i
Daftar Isi.....	ii
Daftar Tabel	iii
Daftar Gambar.....	iv
BAB I. PENDAHULUAN	
A. Struktur Organisasi.....	1
B. Tugas dan Fungsi.....	1
C. Isu Strategis.....	2
D. Cascading Kinerja (Keterhubungan dengan RPJMD).....	4
BAB II. PERENCANAAN KINERJA	
A. Ringkasan Renstra Periode 2020 – 2024.....	6
B. Ringkasan Renja Tahun 2024.....	8
C. Ringkasan/ Ikhtisar Perjanjian Kinerja Perubahan RSMM Jawa Timur Tahun 2024.....	11
BAB III. AKUNTABILITAS KINERJA	
A. Capaian Kinerja Organisasi.....	12
B. Realisasi Anggaran.....	19
BAB IV. PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	23
B. Rekomendasi.....	23
LAMPIRAN	25

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Tujuan dan Sasaran RSMM Jawa Timur Tahun 2020 – 2024.....	6
Tabel 2.2 Program dan Kegiatan RSMM Jawa Timur Tahun 2020 – 2024.....	6
Tabel 2.3 Target Indikator Kinerja dan Target Realisasi Keuangan RSMM Jawa Timur Tahun 2024.....	8
Tabel 2.4 Perjanjian Kinerja Perubahan Direktur RSMM Jawa Timur Tahun 2024.....	11
Tabel 3.1 Capaian Indikator Kinerja Sasaran RSMM Jawa Timur Tahun 2024.....	12
Tabel 3.2 Perbandingan Realisasi Kinerja Sasaran RSMM Jawa Timur Tahun 2021-2024.....	12
Tabel 3.3 Perbandingan Realisasi Indikator Kinerja Sasaran RSMM Jawa Timur s.d. Akhir Periode Renstra 2024.....	13
Tabel 3.4 Perbandingan Capaian Indikator Kinerja Sasaran RSMM Jawa Timur 2024 dengan Standar Nasional.....	13
Tabel 3.5 Analisis Penyebab Keberhasilan/ Kegagalan Capaian Indikator Kinerja Sasaran RSMM Jawa Timur Tahun 2024..	14
Tabel 3.6 Efisiensi Realisasi Anggaran Belanja RSMM Jawa Timur Tahun 2024.....	15
Tabel 3.7 Efisiensi Penggunaan Sumber Daya pada Pencapaian Kinerja RSMM Jawa Timur Tahun 2024.....	15
Tabel 3.8 Capaian Kinerja Program dan Kegiatan RSMM Jawa Timur Tahun 2024.....	16
Tabel 3.9 Perbandingan Realisasi Kinerja dan Anggaran RSMM Jawa Timur 2024.....	19
Tabel 3.10 Alokasi Anggaran per Program dan Kegiatan RSMM Jawa Timur Tahun 2024.....	20
Tabel 3.11 Perbandingan Capaian Kinerja dan Anggaran Program dan Kegiatan RSMM Jawa Timur Tahun 2024.....	21

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Bagan Struktur Organisasi dan Tata Kerja RSMM Jawa Timur.....	1
Gambar 1.2 Cascading Kinerja RSMM Jawa Timur.....	4
Gambar 1.3 Keterkaitan antara RPJMD, Renstra Dinas Kesehatan Provinsi Jawa Timur, dan Renstra RSMM Jawa Timur.....	5

I. PENDAHULUAN

A. Struktur Organisasi

Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur (RSMM Jawa Timur) mempunyai tugas melaksanakan sebagian tugas Dinas Kesehatan dalam bidang promotif, preventif, kuratif dan rehabilitatif penyakit mata beserta sistem rujukannya, pendidikan dan pelatihan teknis, penelitian dan pengembangan serta peningkatan kemitraan di bidang kesehatan mata masyarakat.

Struktur Organisasi di RSMM Jawa Timur ditetapkan melalui Peraturan Gubernur Jawa Timur Nomor 17 Tahun 2021 tentang Nomenklatur, Susunan Organisasi, Uraian Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur. Adapun Bagan Struktur Tata Kerja RSMM Jawa Timur adalah sebagai berikut.



Gambar 1.1 Bagan Struktur Organisasi dan Tata Kerja RSMM Jawa Timur

B. Tugas Pokok dan Fungsi

RSMM Jawa Timur mempunyai tugas melaksanakan sebagian tugas Dinas Kesehatan dalam bidang promotif, preventif, kuratif dan rehabilitatif penyakit mata beserta sistem rujukannya, pendidikan dan pelatihan teknis, penelitian dan pengembangan serta peningkatan kemitraan di bidang kesehatan mata masyarakat. Dalam melaksanakan tugas tersebut, RSMM Jawa Timur mempunyai fungsi sebagai berikut:

- a. pelaksanaan, pengawasan dan pengendalian operasional program pemerintah berkaitan dengan kesehatan mata masyarakat yang ditugaskan

- kepada RSMM Jawa Timur, terutama Program Pemberantasan Kebutaan Nasional (PPKN) serta program pendukungnya;
- b. pelaksanaan pelayanan kesehatan mata masyarakat yang meliputi promotif, preventif, kuratif dan rehabilitatif baik UKP maupun UKM di dalam gedung maupun di luar gedung di wilayah kerjanya yaitu Kabupaten/Kota seluruh Jawa Timur;
 - c. pelaksanaan pelayanan rawat jalan, rawat inap, pelayanan bedah sentral dan gawat darurat dengan berorientasi pada pelayanan komunitas;
 - d. pelaksanaan pelayanan penunjang medis dan non medis di bidang kesehatan mata masyarakat;
 - e. pelaksanaan penelitian dan pengembangan teknologi tepat guna di bidang kesehatan mata;
 - f. pelaksanaan kemitraan, sosialisasi, advokasi peningkatan program di bidang kesehatan mata masyarakat dengan segenap komponen masyarakat termasuk Lembaga Swadaya Masyarakat dalam dan luar negeri dengan sasaran Kabupaten/Kota se Jawa Timur;
 - g. pelaksanaan urusan ketatausahaan termasuk pengelolaan keuangan, kerumahtanggaan dan kehumasan baik secara mandiri maupun di bawah koordinasi Dinas Kesehatan; dan
 - h. pelaksanaan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Kepala Dinas.

C. Isu Strategis

Berdasarkan Dokumen *Business Plan* RSMM Jawa Timur, isu strategis dikelompokkan menjadi dua kategori, yakni isu yang berasal dari lingkungan internal dan isu yang berasal dari lingkungan eksternal. Isu internal selanjutnya dikategorikan menjadi parameter kekuatan (Strength) dan kelemahan (Weakness), serta isu eksternal dikategorikan menjadi parameter peluang (Opportunity) dan ancaman (Threat). Adapun parameter tersebut antara lain:

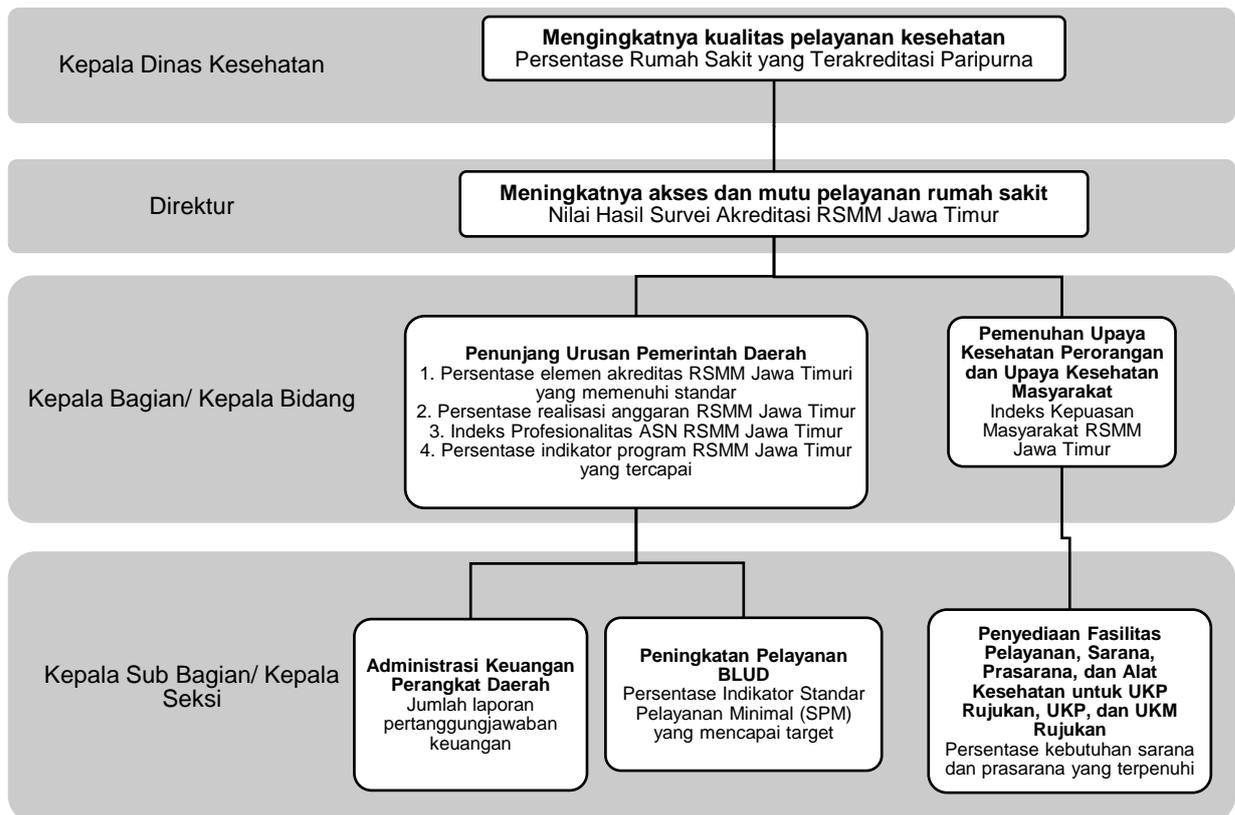
1. Kekuatan
 - a. Lokasi mudah dijangkau (material);
 - b. Memiliki pelayanan Lasik/Presbyond dengan alat penunjang tercanggih (material);
 - c. Satu-satunya RS dengan pelayanan mata anak (material);
 - d. Layanan *One Stop Service* (material);

- e. Loyalitas staf tinggi (man);
 - f. Mendapatkan dana subsidi dari pemerintah (money);
 - g. Memiliki fasilitas bermain anak (material);
 - h. Tarif Lasik lebih murah dari kompetitor (money);
 - i. Tren pertumbuhan pendapatan meningkat (money);
 - j. Memiliki ruang tunggu dengan kursi yang nyaman (material).
2. Kelemahan
- a. Tidak leluasa melakukan rekrutmen (method);
 - b. *Direct* dan *digital marketing* belum optimal (method);
 - c. Dokter Spesialis Mata Konsultan belum lengkap (man);
 - d. Waktu tunggu antrian obat lama (method);
 - e. Bangunan klinik eksekutif (VIP) berada di gedung bagian belakang (material);
 - f. Antrian tindakan OK relatif lama (method).
3. Peluang
- a. Banyaknya instansi, perusahaan, lembaga pendidikan di sekitar RSMM Jawa Timur (material);
 - b. Penggunaan *gadget* pada anak cukup tinggi berisiko gangguan penglihatan (material);
 - c. Banyaknya FKTP sebagai mitra jejaring RSMM Jawa Timur (material);
 - d. Trend peningkatan jumlah penduduk yang tinggi (man);
 - e. Daya beli masyarakat terhadap jasa kesehatan di Surabaya (money);
 - f. Ketersediaan variasi jenis channel untuk media promosi (material);
 - g. Program percepatan ketersediaan dokter spesialis mendorong pembukaan institusi pendidikan spesialis yang membutuhkan jumlah wahana pendidikan yang lebih banyak;
 - h. Peningkatan isu strategis perihal *medical tourism*.
4. Ancaman
- a. Adanya RS mata kompetitor dalam 1 kota (material);
 - b. Aksesibilitas sistem rujukan ke RSMM Jawa Timur sulit (method);
 - c. Banyak klinik mata di area pasar RSMM Jawa Timur (material);
 - d. Pembatasan tindakan (phaco) oleh BPJS (method);
 - e. *Brand awareness* dokter perujuk dan masyarakat pada RSMM Jawa Timur kurang (man);

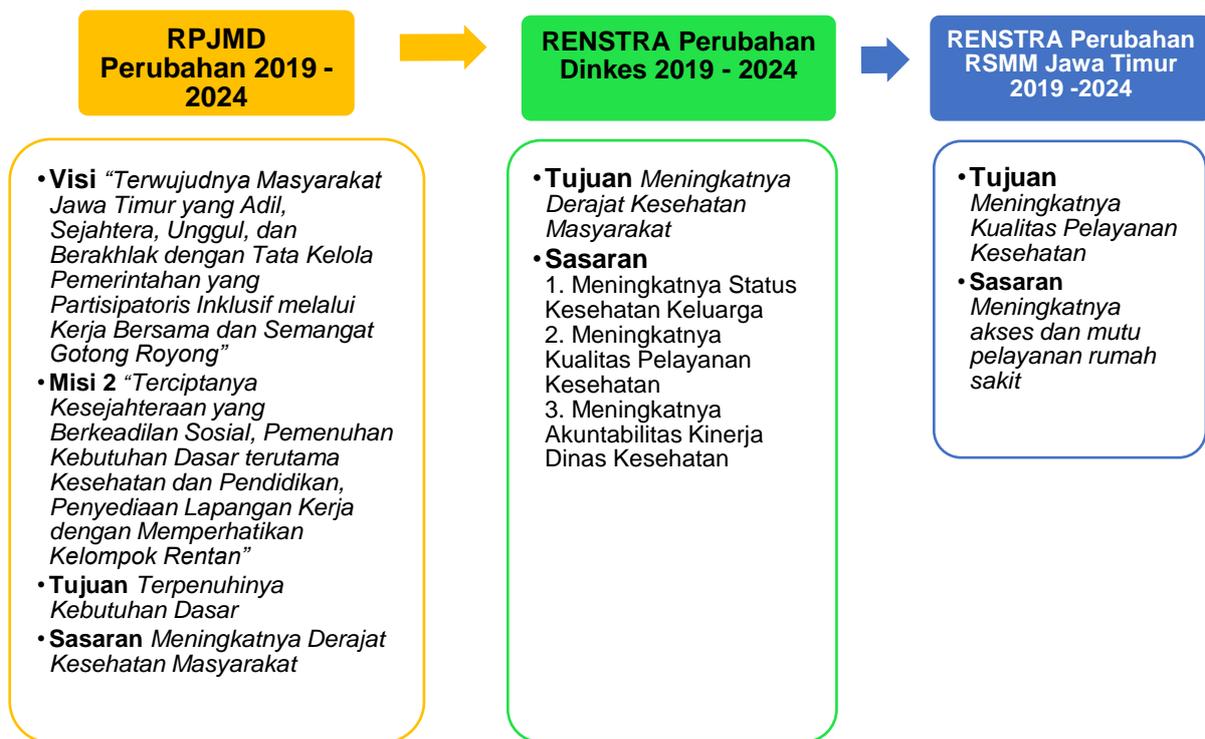
- f. Barang (alkes dan obat-obatan) yang sesuai regulasi TKDN tidak terdapat di pasaran (material);
- g. Adanya isu strategis kebijakan rumah sakit khusus ditiadakan (method).

D. Cascading Kinerja (Keterhubungan dengan RPJMD)

Cascading Kinerja RSMM Jawa Timur disusun mengacu pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negera dan Reformasi Birokrasi nomor 89 Tahun 2021 tentang Penjenjangan Kinerja Instansi Pemerintah. Cascading Kinerja ini juga tidak dapat terlepas dari RPJMD Provinsi Jawa Timur Tahun 2019 – 2024 dan Rencana Strategis Dinas Kesehatan Provinsi Jawa Timur Tahun 2019 – 2024. Adapun Cascading Kinerja RSMM Jawa Timur serta keterkaitan antara RPJMD, Renstra Dinas Kesehatan Provinsi Jawa Timur, dan Renstra RSMM Jawa Timur tersaji dalam gambar 1.2 dan 1.3 di bawah ini.



Gambar 1.2 Cascading Kinerja RSMM Jawa Timur



Gambar 1.3 Keterkaitan antara RPJMD, Renstra Dinas Kesehatan Provinsi Jawa Timur, dan Renstra RSM Jawa Timur

II. PERENCANAAN KINERJA

A. Ringkasan Renstra Periode 2020 – 2024

Tujuan dan sasaran yang tercantum dalam dokumen Renstra Perubahan RSMM Jawa Timur beserta indikator kinerjanya tersaji dalam tabel berikut.

Tabel 2.1 Tujuan dan Sasaran RSMM Jawa Timur Tahun 2020 - 2024

Tujuan	Sasaran	Indikator Tujuan/ Sasaran	Target Kinerja Tujuan/ Sasaran pada Tahun ke -				
			2020	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	7	8
Meningkatnya Kualitas Pelayanan Kesehatan	Meningkatnya akses dan mutu pelayanan rumah sakit	Nilai Hasil Survei Akreditasi RSMM Jawa Timur	80	80	80	80	80

Tujuan dan sasaran tersebut kemudian diturunkan menjadi program dan kegiatan RSMM Jawa Timur yang mengacu pada Permendagri Nomor 900.1.15.5-1317 Tahun 2023 Tentang Perubahan Atas Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-5889 Tahun 2021 Tentang Hasil Verifikasi, Validasi dan Inventarisasi Pemutakhiran Klasifikasi, Kodefikasi Dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah, sesuai dengan tabel berikut.

Tabel 2.2 Program dan Kegiatan RSMM Jawa Timur Tahun 2020 - 2024

Program/ Kegiatan	Indikator Program/ Kegiatan	Target Kinerja Tujuan/ Sasaran pada Tahun ke -				
		2020	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	7
Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Persentase elemen akreditasi yang memenuhi standar	80	80	80	80	80
	Persentase realisasi anggaran	89	89	89	90	90
	Indeks Profesionalitas ASN	84	85	86	86	87
	Persentase indikator program yang tercapai	75	75	75	75	75
Kegiatan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Jumlah laporan pertanggungjawaban keuangan	12	12	12	12	12
Kegiatan Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase Indikator Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang mencapai target	89	89	90	90	90

Lanjutan Tabel 2.2 Program dan Kegiatan RSMM Jawa Timur Tahun 2020 - 2024

Program/ Kegiatan	Indikator Program/ Kegiatan	Target Kinerja Tujuan/ Sasaran pada Tahun ke -				
		2020	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	7
Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Indeks Kepuasan Masyarakat	83	83	84	84	85
Kegiatan Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana, dan Alat Kesehatan untuk UKP Rujukan, UKP, dan UKM Rujukan	Persentase kebutuhan sarana dan prasarana yang terpenuhi	100	100	100	100	100

B. Ringkasan Renja Tahun 2024

Rencana Kinerja Perangkat Daerah RSMM Jawa Timur dimuat dalam dokumen Rencana Kinerja Perangkat Daerah Perubahan Provinsi Jawa Timur Tahun 2024. Adapun penyandingan antara target indikator kinerja dan target realisasi keuangan akhir periode Renstra dalam RKPD Perubahan dengan Renja Perubahan RSMM Jawa Timur TA 2024 tersaji dalam tabel berikut.

Tabel 2.3 Target Indikator Kinerja dan Target Realisasi Keuangan RSMM Jawa Timur Tahun 2024

Kode Program/ Kegiatan	Program/ Kegiatan/ SubKegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcome) dan Kegiatan (Output)	Target Renstra PD 2024 (RKPD Perubahan)		Target Renja PD 2024 (Renja Perubahan)	
			K	Rp.	K	Rp.
1	2	3	4	5	6	7
1.02.01	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH PROVINSI	Persentase elemen akreditasi yang memenuhi standar	80%	76.167.588.000,00	80%	90.078.971.188,53
		Persentase realisasi anggaran	90%		90%	
		Indeks profesionalitas ASN	87		86	
		Persentase indikator program tercapai	75%		75%	
1.02.01.1.0 2	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Jumlah laporan pertanggung- jawaban keuangan	12 laporan	18.167.588.000,00	12 laporan	18.742.330.000,00
1.02.01.1.0 2.0001	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan ASN	133 orang/ bulan	18.167.588.000,00	153 orang/ bulan	18.742.330.000,00
1.02.01.1.1 0	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase Indikator Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang mencapai target	90%	58.000.000.000,00	90%	71.336.641.188,00
1.02.01.1.1 0.0001	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Jumlah BLUD yang Menyediakan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan	1 unit kerja	58.000.000.000,00	1 unit kerja	71.336.641.188,00

Lanjutan Tabel 2.3 Target Indikator Kinerja dan Target Realisasi Keuangan RSMM Jawa Timur Tahun 2024

Kode Program/ Kegiatan	Program/ Kegiatan/ SubKegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcome) dan Kegiatan (Output)	Target Renstra PD 2024 (RKPD Perubahan)		Target Renja PD 2024 (Renja Perubahan)	
			K	Rp.	K	Rp.
1	2	3	4	5	6	7
1.02.02	PROGRAM PEMENUHAN UPAYA KESEHATAN PERORANGAN DAN UPAYA KESEHATAN MASYARAKAT	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	85	-	85	11.332.800.000,00
1.02.02.1.0 1	Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan untuk UKP Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi	Persentase kebutuhan sarana dan prasarana yang terpenuhi	100%	-	100%	11.332.800.000,00
1.02.02.1.0 1.0009	Rehabilitasi dan Pemeliharaan Rumah Sakit	Jumlah Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan yang Dilakukan Rehabilitasi dan Pemeliharaan oleh Rumah Sakit	1 unit	-	1 unit	8.000.000.000,00
1.02.02.1.0 1.0010	Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Layanan Kesehatan	Jumlah Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Layanan Kesehatan yang Disediakan	4 unit	-	4 unit	1.500.000.000,00
1.02.02.1.0 1.0016	Pengadaan Barang Penunjang Operasional Rumah Sakit	Jumlah Barang Penunjang Operasional Rumah Sakit yang Disediakan	1 unit	-	1 unit	1.432.800.000,00

Lanjutan Tabel 2.3 Target Indikator Kinerja dan Target Realisasi Keuangan RSMM Jawa Timur Tahun 2024

Kode Program/ Kegiatan	Program/ Kegiatan/ SubKegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcome) dan Kegiatan (Output)	Target Renstra PD 2024 (RKPD Perubahan)		Target Renja PD 2024 (Renja Perubahan)	
			K	Rp.	K	Rp.
1	2	3	4	5	6	7
1.02.02.1.0 1.0026	Pengembangan Rumah Sakit	Jumlah Rumah sakit yang ditingkatkan sarana, prasarana, alat kesehatan dan SDM agar sesuai standar jenis pelayanan rumah sakit berdasarkan kelas rumah sakit yang memenuhi rasio tempat tidur terhadap jumlah penduduk minimal 1:1000 dan/atau dalam rangka peningkatan kapasitas pelayanan rumah sakit	1 unit	-	1 unit	400.000.000,00

C. Ringkasan/ Ikhtisar Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2024

Perjanjian Kinerja RSMM Jawa Timur disusun sesuai amanat dalam Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 88 Tahun 2021 tentang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Perjanjian Kinerja meliputi penugasan dari Kepala Dinas Kesehatan Provinsi Jawa Timur kepada Direktur RSMM Jawa Timur, yang telah mengalami penyesuaian dengan adanya Perubahan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun 2024 tersaji dalam tabel berikut.

Tabel 2.4 Perjanjian Kinerja Perubahan Direktur RSMM Jawa Timur Tahun 2024

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Perspektif
1	2	3	4	5
1.	Meningkatnya Akses dan Mutu Pelayanan	Nilai Hasil Survei Akreditasi Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur	80	Proses Bisnis

No.	Program	Anggaran	Keterangan
1.	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi	Rp 18.742.330.000,00	Pendapatan Asli Daerah (PAD)
		Rp 71.336.641.188,53	Pendapatan dari BLUD
2.	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Rp 9.832.800.000,00	DBHCHT
		Rp 1.500.000.000,00	DAK
Jumlah		Rp 101.411.771.188,53	

Indikator Kinerja dalam Perjanjian Kinerja Direktur RSMM Jawa Timur adalah Nilai Hasil Survei Akreditasi dengan target 80%. Terdapat dua program dan tiga kegiatan dengan total anggaran Rp 101.411.771.188,53 yang bersumber dari PAD (18,48%), Pendapatan Fungsional (70,34%), DBHCHT (9,70%), dan DAK Fisik Reguler (1,48%).

III. AKUNTABILITAS KINERJA

Akuntabilitas Kinerja merupakan pertanggungjawaban dan peningkatan kinerja instansi pemerintah melalui implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Akuntabilitas kinerja digunakan sebagai dasar untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan RSMM Jawa Timur sesuai sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan dalam mewujudkan visi dan misi Kepala Perangkat Daerah, dalam hal ini Kepala Dinas Kesehatan Provinsi Jawa Timur. Akuntabilitas Kinerja RSMM Jawa Timur diukur melalui capaian kinerja yang merupakan hasil antara perbandingan antara realisasi dan target indikator kinerja.

A. Capaian Kinerja Organisasi

1. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2024

Tabel 3.1 Capaian Indikator Kinerja Sasaran RSMM Jawa Timur Tahun 2024

No.	Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian (%)	Kategori
1	2	3	4	5	6 = (5/4)	7
1.	Meningkatnya Akses dan Mutu Pelayanan	Nilai Hasil Survei Akreditasi Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur	80	92,07	115,09	Sangat Baik

Tabel 3.1 menunjukkan bahwa target indikator untuk sasaran kinerja telah tercapai dengan kategori capaian sangat baik (>100%). Dari target 80, nilai hasil survei akreditasi RSMM Jawa Timur adalah 92,07, atau dengan persentase capaian sebesar 115,09%. Nilai hasil survei didapatkan melalui Survei Akreditasi RSMM Jawa Timur yang diselenggarakan pada tahun 2022 dengan predikat Paripurna dan masih berlaku selama 4 (empat) tahun hingga periode akreditasi berikutnya, yakni pada tahun 2026.

2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2021- 2024

Tabel 3.2 Perbandingan Realisasi Kinerja Sasaran RSMM Jawa Timur Tahun 2021-2024

No.	Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi		Tren 2021 - 2024	Kesimpulan Tren
				2021 (n-3)	2024 (n)		
1	2	3	4	5	6	7=6-5	8
1.	Meningkatnya Akses dan Mutu Pelayanan	Nilai Hasil Survei Akreditasi Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur	80	89,46	92,07	2,61	Naik

Akreditasi rumah sakit wajib dilaksanakan secara berkala setiap 4 (empat) tahun sekali. Realisasi tahun 2021 didapatkan berdasarkan nilai hasil survei akreditasi yang dilaksanakan tahun 2017 yang masih berlaku. Demikian pula dengan realisasi tahun 2024 didapatkan berdasarkan nilai hasil survei akreditasi yang dilaksanakan tahun 2022 yang masih berlaku. RSMM Jawa Timur sebagai rumah sakit tipe B khusus mendapat predikat paripurna pada survei tahun 2017 dengan nilai 89,46, dan berhasil mempertahankan predikat ini sekaligus meningkatkan nilai hasil survei pada tahun 2022 dengan nilai 92,07. Sesuai dengan data yang tersaji dalam tabel 3.2, RSMM Jawa Timur berhasil melampaui target yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2024.

3. Perbandingan Realisasi Kinerja 2024 dengan Target Jangka Menengah yang terdapat dalam Dokumen Rencana Strategis 2024

Tabel 3.3 Perbandingan Realisasi Indikator Kinerja Sasaran RSMM Jawa Timur s.d. Akhir Periode Renstra 2024

No.	Sasaran	Indikator Kinerja	Target Akhir Renstra 2024	Realisasi 2024	Tingkat Kemajuan (%)
1	2	3	4	5	6=(5/4)
1.	Meningkatnya Akses dan Mutu Pelayanan	Nilai Hasil Survei Akreditasi Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur	80	92,07	115,09

Tingkat kemajuan capaian target indikator kinerja yang tersaji dalam tabel 3.3 menyebutkan bahwa nilai hasil survei akreditasi RSMM Jawa Timur pada tahun 2023 telah mencapai 115,09% dan melampaui target akhir Renstra 2024.

4. Perbandingan Realisasi Kinerja 2024 dengan Standar Nasional

Tabel 3.4 Perbandingan Capaian Indikator Kinerja Sasaran RSMM Jawa Timur 2024 dengan Standar Nasional

No.	Sasaran	Indikator Kinerja	Realisasi 2023	Standar Nasional
1	2	3	4	5
1.	Meningkatnya Akses dan Mutu Pelayanan	Nilai Hasil Survei Akreditasi Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur	92,07	80

Tabel 3.4 menunjukkan bahwa nilai hasil survei yang menjadi indikator kinerja RSMM Jawa Timur telah melampaui standar nasional untuk mencapai predikat paripurna dalam akreditasi.

5. Analisis Penyebab Keberhasilan/ Kegagalan atau Peningkatan/ Penurunan Kinerja dan Solusi yang Dilakukan

Tabel 3.5 Analisis Penyebab Keberhasilan/ Kegagalan Capaian Indikator Kinerja Sasaran
RSMM Jawa Timur Tahun 2024

No.	Sasaran	Indikator	Target	Realisasi	Capaian (%)	Analisis	Solusi
1	2	3	4	5	6=(5/4)	7	8
1.	Meningkatnya Akses dan Mutu Pelayanan	Nilai Hasil Survei Akreditasi Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur	80	92,07	115,09	Berhasil	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mempertahankan capaian nilai untuk Pokja yang sudah memiliki nilai di atas 92,07 dan melakukan upaya sesuai saran surveyor untuk meningkatkan nilai Pokja yang kurang. 2. Melaksanakan koordinasi dengan Struktural serta Sub Bagian Keuangan dan Perencanaan untuk tindak lanjut yang memerlukan anggaran.

Tabel 3.5 menunjukkan bahwa nilai hasil survei akreditasi RSMM Jawa Timur telah melampaui target yang juga merupakan batasan nilai minimal untuk mendapatkan predikat Paripurna dari lembaga penilai (Komite Akreditasi Rumah Sakit) dengan menggunakan instrumen Standar Akreditasi Rumah Sakit sesuai Kementerian Kesehatan (STARKES) 2022. Rumah Sakit dengan predikat Paripurna dinilai telah memenuhi seluruh persyaratan yang telah ditetapkan dengan memberikan pelayanan optimal yang menjamin mutu dan mengutamakan keselamatan pasien. Seluruh Kelompok Kerja (Pokja) Akreditasi baik pada Kelompok Manajemen maupun Pelayanan Berfokus pada Pasien telah berhasil melampaui target 80 poin, namun tetap perlu upaya perbaikan dan melengkapi bukti tindak lanjut kegiatan pada elemen-elemen penilaian yang belum mendapat nilai sempurna.

6. Analisis Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Analisis efisiensi penggunaan sumber daya digunakan untuk menilai kinerja instansi berdasarkan realisasi dan anggaran belanja dibandingkan dengan capaian kinerja pada satu tahun anggaran. Analisis efisiensi penggunaan sumber daya RSMM Jawa Timur tersaji pada tabel 3.6 dan 3.7 berikut.

Tabel 3.6 Efisiensi Realisasi Anggaran Belanja RSMM Jawa Timur Tahun 2024

No.	Sasaran	Indikator	Anggaran Belanja (Rp)	Realisasi Belanja		Efisiensi Biaya (%)
				(Rp)	(%)	
1	2	3	4	5	6=(5/4)	7= 100-6
1.	Meningkatnya Akses dan Mutu Pelayanan	Nilai Hasil Survei Akreditasi Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur	101.411.771.188,53	92.340.916.877,00	91,06	8,94

Persentase efisiensi biaya pada Tabel 3.6 diperoleh dari hasil pengurangan antara persentase total dengan persentase realisasi anggaran, sehingga diperoleh hasil 8,94% yang termasuk kategori efisien.

Tabel 3.7 Efisiensi Penggunaan Sumber Daya pada Pencapaian Kinerja RSMM Jawa Timur Tahun 2024

No.	Sasaran	Capaian Kinerja	Realisasi Belanja	Angka Efisiensi	Tingkat Efisiensi
		(%)	(%)		
1	2	3	4	5=3-4	6
1.	Meningkatnya Akses dan Mutu Pelayanan	115,09	91,06	24,03	Efisien

Tabel 3.7 menunjukkan bahwa penggunaan sumber daya RSMM Jawa Timur pada tahun 2024 termasuk dalam kategori efisien karena persentase capaian kinerja sasaran lebih tinggi dibandingkan dengan persentase realisasi belanja dan tidak bernilai negatif.

7. Analisis Program/ Kegiatan Penunjang Keberhasilan ataupun Kegagalan Pencapaian Kinerja

Sasaran sebagai indikator kinerja RSMM Jawa Timur diturunkan dalam bentuk program dan kegiatan. Pada tahun 2024 RSMM Jawa Timur memiliki 2 program dan 3 kegiatan dengan total 8 indikator kinerja. Target, realisasi, dan capaian indikator kinerja RSMM Jawa Timur Tahun 2024 tersaji dalam tabel 3.8 berikut.

Tabel 3.8 Capaian Kinerja Program dan Kegiatan RSMM Jawa Timur Tahun 2024

Kode Rekening	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian (%)	Kategori
1	2	3	4	5	6	7
1.02.01	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi	a. Persentase elemen akreditasi yang memenuhi standar	80%	92,07%	115,09	Sangat baik
		b. Persentase realisasi anggaran	90%	91,06%	101,17	Sangat baik
		c. Indeks profesionalitas ASN	86	89,29	103,83	Sangat baik
		d. Persentase indikator program tercapai	75%	100%	133,33	Sangat baik
1.02.01.1.02	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Jumlah laporan pertanggung-jawaban keuangan	12 laporan	12 laporan	100	Baik
1.02.01.1.10	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase Indikator Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang mencapai target	90%	90%	100	Baik
1.02.02	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	85	98,73	116,15	Sangat baik
1.02.02.1.01	Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan untuk UKP Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi	Persentase kebutuhan sarana dan prasarana yang terpenuhi	100%	100%	100	Baik
Rerata Capaian Kinerja Program dan Kegiatan					108,7	Sangat baik

Tabel 3.8 menunjukkan bahwa seluruh target indikator kinerja program dan kegiatan RSMM Jawa Timur tahun 2024 telah tercapai dengan kategori capaian

baik (75-100%) dan sangat baik (>100%) dengan rerata capaian kinerja program dan kegiatan 108,7% dengan predikat sangat baik.

Meskipun telah mencapai dan melampaui target indikator kinerja yang telah ditetapkan pada akhir tahun anggaran, tetapi masih terdapat faktor penghambat yang dialami oleh RSMM Jawa Timur. Faktor penghambat tersebut antara lain:

1. Terdapat beberapa penyebab yang mempengaruhi realisasi anggaran sebagai salah satu indikator Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi. Pada Kegiatan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah, disebabkan karena tidak adanya pencairan dari anggaran Tapera karena belum ada peraturan yang mendasari. Pada Kegiatan Peningkatan Pelayanan BLUD disebabkan karena adanya efisiensi anggaran karena harga pengadaan yang lebih rendah dari pagu, selain itu terdapat belanja modal yang putus kontrak yaitu pengadaan belanja modal meubelair dan pemeliharaan bangunan karena tidak dapat menyelesaikan kegiatan sampai dengan 31 Desember 2024. Pada Kegiatan Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan untuk UKP Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi dengan sumber dana DBH Cukai Hasil Tembakau untuk renovasi ruang rawat inap KRIS, pengadaan modal genset, serta pembangunan rumah genset telah sesuai dengan spesifikasi dan terdapat efisiensi anggaran DAK untuk pengadaan alat kesehatan juga telah terlaksana dan terdapat efisiensi anggaran.
2. Poin pencapaian Indeks Prestasi ASN sebagai indikator Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi ditentukan oleh beberapa elemen penilaian, antara lain Riwayat Pendidikan Formal, Pengalaman Diklat, Penilaian Kinerja, dan Hukuman Disiplin. Tetapi pegawai dengan Jabatan Fungsional di RSMM Jawa Timur masih banyak belum mengikuti Diklat Jabatan Fungsional.
3. Di antara beberapa elemen penilaian Indeks Kepuasan Masyarakat sebagai indikator Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat, waktu tunggu pelayanan adalah elemen utama yang mendapat nilai terendah dari hasil survei dan menjadi fokus perbaikan pelayanan di RSMM Jawa Timur.

Berbagai upaya juga telah dilakukan untuk mendorong pencapaian target realisasi kinerja program dan kegiatan RSMM Jawa Timur. Upaya tersebut di antaranya:

1. Terselenggaranya asistensi dari BPKAD, Inspektorat, dan Asisten Gubernur Jawa Timur setiap bulan sebagai upaya peningkatan persentase realisasi anggaran belanja sebagai salah satu indikator Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi serta pelaksanaan rapat evaluasi realisasi internal RSMM Jawa Timur setiap bulan untuk memantau progress realisasi pemangku program dan anggaran.
2. Penyelenggaraan koordinasi Pokja sebagai persiapan PPS Akreditasi untuk mempertahankan capaian salah satu indikator Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi yakni persentase elemen akreditasi yang memenuhi standar untuk pemantauan secara berkesinambungan dilakukan untuk perbaikan elemen yang belum memenuhi standar sehingga dapat diperoleh persentase yang lebih tinggi pada akreditasi berikutnya. Upaya perbaikan yang telah dilakukan di antaranya adalah melengkapi bukti pencatatan dan evaluasi, serta re-edukasi kepada petugas pelaksana kegiatan.
3. Penyelenggaraan diklat *in house training* bagi pegawai telah diupayakan untuk meningkatkan poin capaian salah satu indikator Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi yakni Indeks Profesionalitas ASN.
4. Pencapaian target Indeks Kepuasan Masyarakat sebagai indikator Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat telah dilakukan dengan beberapa cara, di antaranya memberikan informasi waktu tunggu, mengatur skema antrian, perluasan area dan penambahan fasilitas ruang tunggu, serta evaluasi kebutuhan terkait penambahan personil pelayanan jika memungkinkan untuk meningkatkan kecepatan pemberian pelayanan.

B. Realisasi Anggaran

Dukungan sumber daya berupa anggaran belanja dibutuhkan dalam upaya pencapaian target indikator sasaran dan kinerja RSMM Jawa Timur. RSMM Jawa Timur sebagai salah satu RS UOBK dengan status BLUD di bawah Dinas Kesehatan Provinsi Jawa Timur memiliki fleksibilitas dalam pengelolaan keuangan, salah satunya adalah dengan memanfaatkan Pendapatan BLUD untuk menunjang penyelenggaraan pemerintahan, pembangunan, serta memberikan pelayanan yang optimal kepada masyarakat dengan menjamin mutu dan mengutamakan keselamatan pasien. Meskipun demikian, dukungan dari Pemerintah Provinsi Jawa Timur tetap dibutuhkan untuk belanja operasional dan belanja pegawai RSMM Jawa Timur. Pada tahun 2024 RSMM Jawa Timur mengelola anggaran yang bersumber dari Pendapatan Asli Daerah, Pendapatan BLUD, DAK Fisik Reguler, dan DBHCHT. Perbandingan realisasi kinerja indikator sasaran dan anggaran program tersaji dalam tabel berikut.

Tabel 3.9 Perbandingan Realisasi Kinerja dan Anggaran RSMM Jawa Timur 2024

No.	Sasaran	Indikator	Kinerja			Program	Anggaran		
			Target	Realisasi	Capaian (%)		Anggaran	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6=(5/4)	7	8	9	10=(9/8)
1.	Meningkatnya Akses dan Mutu Pelayanan	Nilai Hasil Survei Akreditasi Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur	80	92,07	115,09	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi	90.078.971.188,53	82.089.004.329,00	91,13
						Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	11.332.800.000,00	10.251.912.548,00	90,46
						Total	101.411.771.188,53	92.340.916.877,00	91,06

Tabel 3.9 menunjukkan bahwa persentase capaian indikator kinerja sasaran lebih tinggi dibandingkan dengan persentase capaian realisasi anggaran, artinya terjadi efisiensi penggunaan anggaran dalam penyelenggaraan program.

Adapun persentase alokasi anggaran untuk masing-masing program dan kegiatan tersaji dalam tabel berikut.

Tabel 3.10 Alokasi Anggaran per Program dan Kegiatan RSMM Jawa Timur Tahun 2024

Kode Rekening	Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Anggaran (Rp)	Persentase Anggaran (%)
1	2	3	4	5
1.02.01	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi	a. Persentase elemen akreditasi yang memenuhi standar	90.078.971.188,53	88,82
		b. Persentase realisasi anggaran		
		c. Indeks profesionalitas ASN		
		d. Persentase indikator program tercapai		
1.02.01.1.02	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Jumlah laporan pertanggung-jawaban keuangan	18.742.330.000,00	18,48
1.02.01.1.10	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase Indikator Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang mencapai target	71.336.641.188,53	70,34
1.02.02	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	11.332.800.000,00	11,18
1.02.02.1.01	Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan untuk UKP Rujukan, UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi	Persentase kebutuhan sarana dan prasarana yang terpenuhi	11.332.800.000,00	11,18

Total anggaran untuk kegiatan RSMM Jawa Timur pada tahun anggaran 2024 sesuai Tabel 3.10 adalah sebesar Rp 101.411.771.188,53 dengan persentase terbesar terdapat pada Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi di RSMM Jawa Timur yang sumber dananya berasal dari PAD dan Pendapatan BLUD.

Tabel 3.11 Perbandingan Capaian Kinerja dan Anggaran Program dan Kegiatan
RSMM Jawa Timur Tahun 2024

Kode Rekening	Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Kinerja			Anggaran		
			Target	Realisasi	Capaian (%)	Target (Rp)	Realisasi (Rp)	Capaian (%)
1	2	3	4	5		6	7	8
1.02.01	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi	a. Persentase elemen akreditasi yang memenuhi standar	80%	92,07%	115,09	90.078.971.188,53	82.089.004.329,00	91,13
		b. Persentase realisasi anggaran	89%	91,06%	101,17			
		c. Indeks profesionalitas ASN	86	89,29	103,83			
		d. Persentase indikator program tercapai	75%	100%	133,33			
1.02.01.1.02	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Jumlah laporan pertanggungjawaban keuangan	12 laporan	12 laporan	100	18.742.330.000,00	17.886.492.733,00	95,43
1.02.01.1.10	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase Indikator Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang mencapai target	90%	90%	100	71.336.641.188,53	64.202.511.596,00	90,00
1.02.02	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	85 poin	98,73	116,15	11.332.800.000,00	10.251.912.548,00	90,46
1.02.02.1.01	Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan untuk UKP Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi	Persentase kebutuhan sarana dan prasarana yang terpenuhi	100%	100%	100	11.332.800.000,00	10.251.912.548,00	90,46
Rerata Capaian Realisasi Anggaran						101.411.771.188,53	92.340.916.877,00	91,06

Tabel 3.11 menunjukkan bahwa realisasi anggaran yang digunakan sebesar Rp 92.340.916.877,00 atau sebesar 91,06% dari total anggaran yang tersedia karena adanya efisiensi anggaran karena harga pengadaan yang lebih rendah dari pagu, selain itu terdapat belanja modal yang putus kontrak yaitu pengadaan belanja modal meubelair dan pemeliharaan bangunan karena tidak dapat menyelesaikan kegiatan sampai dengan 31 Desember 2024.

IV. PENUTUP

A. Kesimpulan

RSMM Jawa Timur telah berupaya untuk memenuhi kebutuhan masyarakat melalui pelayanan promotif, preventif, kuratif, dan rehabilitatif di bidang kesehatan mata dengan sumber daya anggaran baik yang bersumber dari APBD (Pendapatan Asli Daerah, DBHCHT, dan DAK) maupun Pendapatan Fungsional BLUD. RSMM Jawa Timur telah berupaya secara optimal untuk mendukung tugas dan fungsi Dinas Kesehatan Provinsi Jawa Timur untuk mengurangi keterbatasan masyarakat yang mengalami gangguan penglihatan. RSMM Jawa Timur akan terus berupaya meningkatkan kualitas pelayanan yang menjamin mutu dan mengutamakan keselamatan pasien dengan peningkatan kompetensi sumber daya manusia pemberi pelayanan serta pemenuhan fasilitas sarana dan prasarana pendukung pelayanan sesuai dengan standar peraturan yang berlaku. Pelaksanaan Perjanjian Kinerja dan Rencana Kerja RSMM Jawa Timur tahun 2024 dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Nilai Hasil Survei Akreditasi RSMM Jawa Timur sebagai indikator sasaran Meningkatnya Akses dan Mutu Pelayanan telah tercapai melampaui target yang ditetapkan, yakni dengan nilai 92,07 dari target 80 atau sebesar 115,09%. Hasil ini didapat melalui Survei Akreditasi RSMM Jawa Timur tahun 2022 dan masih berlaku hingga periode survei berikutnya.
2. Seluruh indikator kinerja program dan kegiatan telah tercapai dan melampaui target, demikian pula dengan target persentase realisasi anggaran yang telah tercapai melampaui target yang telah ditetapkan, yakni 91,06% dari target 90% atau sebesar 101,18%.

B. Rekomendasi

Upaya mempertahankan capaian target kinerja dan memperbaiki yang belum mencapai target diperlukan untuk meningkatkan pelayanan yang menjamin mutu dan mengutamakan keselamatan pasien RSMM Jawa Timur. Adapun rekomendasi untuk tahun anggaran berikutnya sebagai hasil evaluasi pelaksanaan Perjanjian Kinerja dan Rencana Kerja RSMM Jawa Timur tahun 2024 adalah sebagai berikut:

1. Mengupayakan percepatan pengadaan barang modal dan belanja barang dan jasa, utamanya untuk barang kebutuhan rutin serta barang modal yang tidak memerlukan kajian lebih lanjut (nonalkes), baik yang bersumber dari anggaran

fungsional maupun subsidi agar meningkatkan persentase realisasi anggaran pada triwulan I-III. Hal ini dapat ditempuh dengan pemantauan secara berkala dari masing-masing Kabag/ Kabid kepada Kasubbag/ Kasie sesuai dengan *timeline* target realisasi yang ditetapkan dan didokumentasikan.

2. Menerapkan upaya perbaikan yang telah disepakati pada koordinasi Pokja akreditasi dan mendokumentasikannya agar dapat mempertahankan nilai hasil akreditasi dalam PPS.
3. Meningkatkan capaian target indikator Indeks Profesionalitas ASN dengan mengikutsertakan pegawai yang belum mendapat Diklat Fungsional untuk meningkatkan poin capaian masing-masing individu dan menyelenggarakan diklat in house training secara rutin.
4. Mengupayakan simulasi sistem perbaikan antrian dan penerapan e-RM secara komprehensif agar mempersingkat waktu tunggu pelayanan pasien.

LAMPIRAN

I. Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2024



PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024 (PERUBAHAN) RUMAH SAKIT MATA MASYARAKAT JAWA TIMUR

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, akuntabel serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : dr. EKA BASUKI RACHMAD

Jabatan : Direktur Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur

selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : Prof. Dr. dr. ERWIN ASTHA TRIYONO, Sp.PD-KPTI, FINASIM.

Jabatan : Kepala Dinas Kesehatan Provinsi Jawa Timur

sebagai atasan pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua.

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Surabaya, November 2024

Pihak Kedua,
KEPALA DINAS KESEHATAN
PROVINSI JAWA TIMUR



-/Prof. Dr. dr. ERWIN ASTHA TRIYONO,
Sp.PD-KPTI, FINASIM,
Pembina Utama Muda
NIP. 19690420 200501 1 009

Pihak Pertama,
DIREKTUR RUMAH SAKIT
MATA MASYARAKAT
JAWA TIMUR



dr. EKA BASUKI RACHMAD
Pembina
NIP. 19700115 200601 1 023

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024 (PERUBAHAN)
RUMAH SAKIT MATA MASYARAKAT JAWA TIMUR**

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Perspektif
1.	Meningkatnya akses dan mutu pelayanan rumah sakit	Nilai Hasil Survei Akreditasi Rumah Sakit Mata Masyarakat Jawa Timur	80	Proses Bisnis

No.	Program	Anggaran	Keterangan
1.	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi	Rp 18.742.330.000,00	Pendapatan Asli Daerah (PAD)
		Rp 71.336.641.188,53	Pendapatan dari BLUD DBHCHT
2.	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Rp 9.832.800.000,00	
		Rp 1.500.000.000,00	DAK
	Jumlah	Rp 101.411.771.188,53	

Surabaya, November 2024

Pihak Kedua,
**KEPALA DINAS KESEHATAN
PROVINSI JAWA TIMUR**



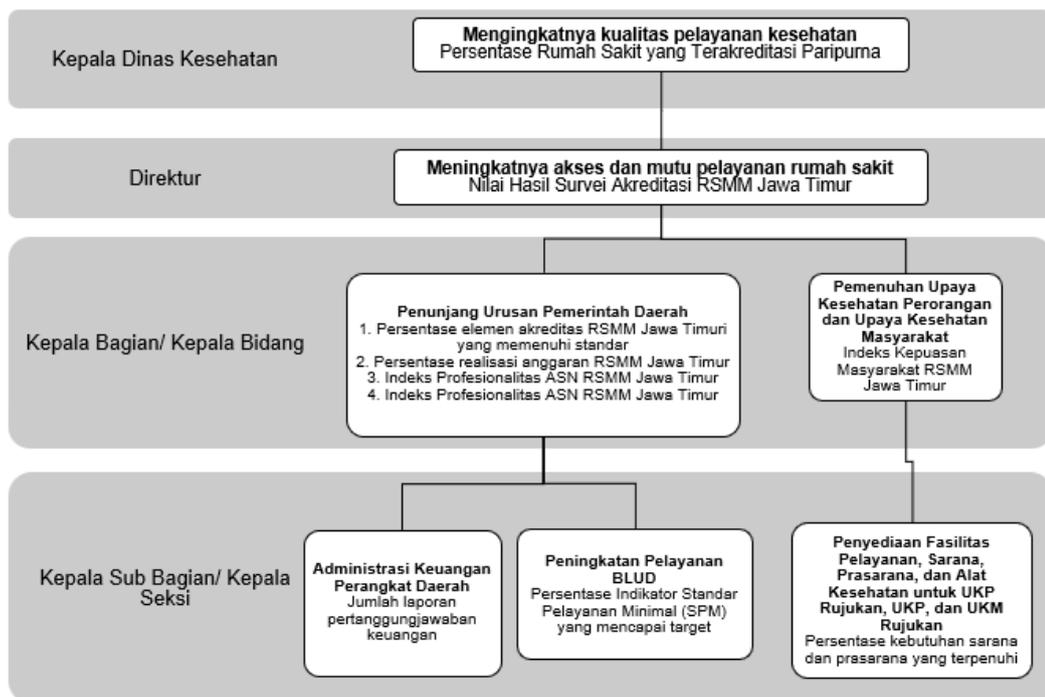
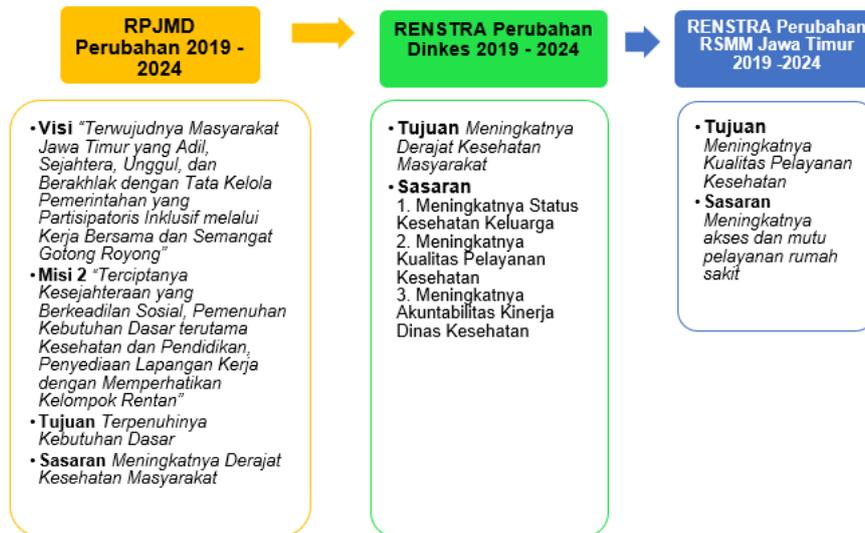
Prof. Dr. dr. ERWIN ABTHA TRIYONO,
Sp.PD-KPTI, FINASIM,
Pembina Utama Muda
NIP. 19690420 200501 1 009

Pihak Pertama,
**DIREKTUR RUMAH SAKIT
MATA MASYARAKAT
JAWA TIMUR**



dr. EKA BASUKI RACHMAD
Pembina
NIP. 19700115 200801 1 023

II. Cascading Kinerja



III. Pohon Kinerja

